



**Oristano Servizi Comunali S.r.l.**

Sede Legale:  
Piazza Eleonora d'Arborea n. 44  
09170 Oristano (OR)

Uffici Amministrativi:  
Viale Zara S.n.c.  
09170 Oristano (OR)

Tel. 0783/373053  
Fax: 0783/373053

# *PIANO DI GESTIONE*

## *2017*

**ORISTANO SERVIZI COMUNALI S.R.L. CON SOCIO UNICO**

Società a capitale interamente pubblico ai sensi dell'art. 113, co. 5, lett. c) del D. Lgs. 267/2000 soggetta alla direzione e coordinamento del Comune di Oristano  
Iscritta al registro Imprese di Oristano - Capitale sociale 160.000,00 I.V. - C.F. e P.I. 01122870957

## INDICE

<b>1. PREMESSA</b> .....	3
<b>2. SITUAZIONE ECONOMICA</b> .....	3
<b>3. SITUAZIONE FINANZIARIA</b> .....	4
<b>4. RICAVI</b> .....	4
<b>4.1 Manutenzione Verde Pubblico</b> .....	5
<b>4.2 Servizi di Sorveglianza e corretta conduzione dei Cimiteri di Oristano</b> .....	6
<b>4.3 Servizio di supporto informativo e di intermediazione nei rapporti tra sedi staccate di Massama, Nuraxinieddu, Torregrande, Donigala Fenughedu, Sili e gli Uffici Comunali e del servizio di supporto alla Gestione diretta dei Tributi IUC, dei canoni COSAP e CIMP, del diritto sulle pubbliche affissioni e dei mercati comunali e del servizio di affissione manifesti sugli impianti comunali.</b> .....	7
<b>4.4 Servizio di supporto all'ufficio SUAP</b> .....	8
<b>4.5 Servizio di pulizia, apertura e chiusura dei mercati civici</b> .....	8
<b>4.6 Servizi di pulizia degli stabili comunali</b> .....	9
<b>4.7 Servizio di pulizia dell'arenile di Torregrande</b> .....	10
<b>4.8 Servizio di pulizia aree incolte e pertinenze stradali</b> .....	11
<b>4.9 Manutenzione ordinaria e straordinaria delle segnaletica stradale orizzontale e verticale.</b> .....	11
<b>4.10 Servizi a chiamata</b> .....	12
<b>5. COSTI</b> .....	13
<b>6. ASSETTO ORGANIZZATIVO</b> .....	14
<b>7. ORGANIGRAMMA</b> .....	14
<b>8. CONCLUSIONI</b> .....	15

---

## PIANO DI GESTIONE PER L'ANNO 2016

### AI SENSI DELL'ART. 11 COMMA 4 LETTERA C DELLO STATUTO SOCIALE

#### 1. PREMESSA

Ai sensi dell'art. 11 comma 4 del vigente statuto sociale l'organo amministrativo, per consentire il controllo analogo, è tenuto tra gli altri a predisporre il **Piano di Gestione Annuale** unitamente al **Bilancio Annuale di Previsione**. In esso sono contenute le intenzioni strategiche e di programmazione gestionale della Oristano Servizi S.r.l. con riguardo al periodo 2017.

Nel Piano gestionale 2017, che costituisce l'aggiornamento del precedente Piano annuale 2016, verranno espone, a partire dallo stato attuale, le attività che la Società intende sviluppare nell'anno, analizzando e descrivendo le strategie aziendali nel rispetto delle valutazioni di fattibilità economico-finanziaria.

Il Piano è redatto inquadrando la Società all'interno del contesto di appartenenza sia con riguardo alla situazione dell'Ambito Territoriale, sia con riferimento al contesto normativo entro cui deve operare. Di seguito verranno illustrati in termini qualitativi e quantitativi le intenzioni dell'Amministratore Unico circa le strategie aziendali, le azioni che saranno realizzate per il raggiungimento degli obiettivi e i risultati attesi.

La proposta di Piano gestionale qui in esame è stata elaborata, infine, programmando le prestazioni contrattuali con le risorse stanziare dall'Amministrazione Comunale nell'esercizio precedente ed evidenziando le attività pianificate ai fini delle autorizzazioni previste.

#### 2. SITUAZIONE ECONOMICA

Da diversi anni la Società registra un buon equilibrio economico. Tale condizione è dovuta sia ad una gestione orientata alla riduzione progressiva dei costi dell'area caratteristica, sia alla presenza fino al 2013 del contributo regionale per assunzioni L.R. 37/98 art. 16, che ha garantito una consistente componente positiva di reddito.

### **3. SITUAZIONE FINANZIARIA**

A differenza di quella economica, la situazione finanziaria della Società è esposta a possibili tensioni sulla situazione di cassa, a causa dei crediti verso l'Ente proprietario. Infatti, la necessità di garantire il puntuale periodico pagamento degli oneri fiscali e tributari e di assicurare la gestione corrente, determina un fabbisogno di risorse.

Per far fronte alle proprie esigenze finanziarie, la Società è impegnata nell'attuare delle iniziative volte a regolarizzare i flussi dei ricavi derivanti dalla fatturazione. Tuttavia queste azioni presentano indubbe difficoltà di immediato ritorno, anche in ragione delle difficoltà congiunturali che determinano, quanto meno, un notevole allungamento dei tempi di pagamento delle fatture emesse.

Circostanza questa che viene ad assumere un diretto riflesso sulle effettive disponibilità finanziarie della nostra società e, per l'entità e nel contesto della prevista pianificazione, viene ad incidere significativamente sull'assetto finanziario previsto, condizionando in modo rilevante il suo equilibrio e la sua stessa sostenibilità. A causa delle criticità di cui sopra, nel contesto del bilancio previsionale 2017, risulta ancora più pressante l'esigenza di avere garantita nella gestione dei flussi la regolarità dei pagamenti correnti per la fornitura dei servizi. Una condizione questa che, se non osservata, finirebbe con l'alterare la prevista pianificazione finanziaria rischiando di determinare conseguenze sui livelli dei servizi svolti e riflussi negativi nella gestione. Si consideri che l'acquisizione della disponibilità delle somme dovute dall'Ente proprietario consentirebbe una provvista finanziaria utile a ricercare soluzioni e comunque garantirebbe la piena sostenibilità di quegli interventi urgenti che il sistema delle infrastrutture gestite richiede.

### **4. RICAVI**

Il Piano di gestione annuale 2017 è stato redatto nell'ipotesi di esatta ripetizione dei servizi svolti nell'anno 2016. I ricavi pertanto sono comprensivi anche dei corrispettivi relativi i contratti in scadenza o non ancora contrattualizzati come di seguito illustrato. I suddetti ricavi sono da ritenersi presuntivi e condizionati alle scelte dell'Amministrazione in merito alla prosecuzione del servizio per l'anno 2017.

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per anno secondo categorie di attività :

Descrizione	Dettaglio	2015	2016	2017
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>				
	Servizi manutenzione verde pubblico	776.972	776.972	763.037
	Servizi pulizia e apertura e chiusura mercati	155.543	199.100	181.763
	Servizi all'ambiente	97.432	97.432	95.800
	Servizi di supporto amministrazione	236.615	261.569	261.569
	Servizi di supporto fun.to cimiteri	151.626	151.626	151.626
	Servizi a chiamata	10.113	10.113	11.538
	<b>Totale</b>	<b>1.363.597</b>	<b>1.428.301</b>	<b>1.465.334</b>

Si riportano di seguito i dati relativi ai presunti ricavi della Oristano Servizi S.r.l., suddivisi per centro di ricavo.

#### 4.1 Manutenzione Verde Pubblico

Con determinazione n. 46 del 02.04.2009 del Dirigente del Settore Sviluppo del Territorio è stato disposto l'affidamento del Servizio di Manutenzione del Verde Pubblico alla Oristano Servizi S.r.l., ai sensi dell'art. 113 del DLgs 267/2000 e successive modifiche ed integrazioni. Sono stati, inoltre, approvati il Capitolato Speciale d'Appalto ed i suoi allegati. Il corrispettivo annuo era di € 720.000,00 IVA inclusa così come stabilito nel Piano di Impresa della Società allegato alla sopracitata deliberazione C.C. n. 273 del 29.12.2008. Con determinazione n. 399 del 31/12/2010 del Dirigente del Settore Sviluppo è stata approvata la revisione prezzi per il periodo genn. – dic. 2010 per un canone aggiornato pari a € 756.612,00 IVA inclusa.

Con la determinazione n. 303 del 19/10/2011 del Dirigente del Settore Sviluppo, si è provveduto all'adeguamento del canone e alla ridefinizione del contratto Rep. n. 102 del 09.12.2010 e successive proroghe. Tuttavia si prevede, entro l'anno 2016, la stipula di un nuovo contratto e del Capitolato Speciale d'Appalto.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di manutenzione ordinaria Verde Pubblico	725.600	725.600	725.600
Servizio aggiuntivi di spazzamento e diserbo dei vialetti delle aree pavimentate	29.037	29.037	29.037
Servizio di intervento di manutenzione straordinaria e di esoterapia per le palme di diverse specie	22.335	8.400	8.400
<b>Totale</b>	<b>784.449</b>	<b>763.037</b>	<b>763.037</b>

#### 4.2 Servizi di Sorveglianza e corretta conduzione dei Cimiteri di Oristano

Con determinazione n. 594 del 17.11.2010 del Dirigente del Settore LL.PP. e Manutenzioni è stato disposto l'affidamento del Servizio di custodia e sorveglianza dei Cimiteri di Oristano nonché le operazioni di supporto ai servizi cimiteriali e le attività finalizzate al costante mantenimento in buono stato degli stessi, compresa la pulizia, l'ordine e il decoro dei luoghi e degli spazi comuni con l'esclusione delle tombe private, in un insieme integrato di prestazioni. In data 18.11.2010 è stato stipulato il relativo contratto Rep. n. 90 e successive proroghe.

Per cimiteri di Oristano si intendono:

- Cimitero San Pietro in Oristano (vecchio e nuovo);
- Cimitero di Sili;
- Cimitero di Donigala Fenugheddu;
- Cimitero di Nuraxinieddu;
- Cimitero di Massama.

Il servizio di custodia comprende le seguenti operazioni:

- a. Presidio del Cimitero di Oristano;
- b. Sorveglianza dei Cimiteri periferici;

I servizi di sorveglianza e corretta conduzione dei Cimiteri comporterà ricavi alla società pari a € **151.626,00** così determinati:

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di sorveglianza e corretta conduzione dei Cimiteri di Oristano e Frazioni	106.856	106.856	106.856
Ampliamento del servizio di sorveglianza e corretta conduzione dei Cimiteri di Oristano e Frazioni	44.770	44.770	44.770
<b>Totale</b>	<b>151.626</b>	<b>151.626</b>	<b>151.626</b>

**4.3 Servizio di supporto informativo e di intermediazione nei rapporti tra sedi staccate di Massama, Nuraxinieddu, Torregrande, Donigala Fenughedu, Silì e gli Uffici Comunali e del servizio di supporto alla Gestione diretta dei Tributi IUC, dei canoni COSAP e CIMP, del diritto sulle pubbliche affissioni e dei mercati comunali e del servizio di affissione manifesti sugli impianti comunali.**

Con determinazione n. 4698 del 30.12.2015 del Settore Programmazione e Gestione delle Risorse è stato disposto l'affidamento del servizio di Supporto Informativo, di intermediazione nei rapporti tra Sedi staccate da Donigala Fenughedu, Massama, Nuraxinieddu, Torregrande, Silì e Uffici Comunali, di Supporto alla Gestione diretta dei Tributi e di affissione dei manifesti negli impianti comunali.

Ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs 267/2000 e successive modificazioni ed integrazioni, con la sopra citata determinazione, sono stati approvati il disciplinare per il servizio in oggetto e del relativo schema di contratto di servizi dell'affidamento sino al 31.12.2017.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di supporto informativo, intermediazione nei rapporti tra sedi staccate di Massama, Nuraxinieddu, Torregrande, Donigala Fenugheddu Sili e gli Uffici Comunali e del servizio di supporto alla Gestione diretta dei Tributi IUC, dei canoni cosap e CIMP, del diritto sulle pubbliche affissioni e dei mercati comunali e del servizio di affissione manifesti sugli impianti comunali.	204.952	228.663	228.663
<b>Totale</b>	<b>159.425</b>	<b>204.952</b>	<b>228.663</b>

#### 4.4 Servizio di supporto all'ufficio SUAP

Il servizio ha come finalità quella di regolare i rapporti di carattere tecnico, economico e finanziario, nonché gli obblighi di pubblico servizio intercorrenti fra il Comune e la Società, oltre ai livelli ed agli standard di servizio da garantire all'utenza. Il contratto di servizio è stato perfezionato in data 29 maggio 2015 con Rep. 68 e prorogato per tutto il 2016 con determinazione n. 468 del 15.02.2016.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di supporto All'Ufficio SUAP	27.932	31.663	32.906
<b>Totale</b>	<b>31.663</b>	<b>32.906</b>	<b>32.906</b>

#### 4.5 Servizio di pulizia, apertura e chiusura dei mercati civici

Con determinazione n. 68 del 7 maggio 2009 del Dirigente Settore Sviluppo del Territorio è stato disposto l'affidamento del Servizio di Pulizia, apertura e chiusura dei mercati civici alla Oristano Servizi S.r.l. ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 267/2000 e successive modifiche ed integrazioni, dietro il corrispettivo annuo di € 58.800,00 IVA inclusa così come stabilito nel Piano di Impresa della Società, allegato alla sopracitata deliberazione C.C. n. 273 del 29.12.2008, è stato approvato il Capitolato Speciale d'Appalto ed è stato disposto il relativo impegno di spesa per il servizio in oggetto. Il contratto di servizio è stato perfezionato in data 3 dicembre 2010 REP 100 con scadenza il 31.12.2013. Con determinazione Dirigenziale n. 3939 del



31.12.2013 del Settore Programmazione e Gestione delle Risorse è stata disposta l'ulteriore proroga dell'affidamento del servizio sino al 30.06.2014 e l'approvazione del relativo contratto. Con Determinazione Dirigenziale n. 2137 del 02.07.2014 del Settore Programmazione e Gestione delle Risorse è stata disposta l'ulteriore proroga dell'affidamento del servizio sino al 31.12.2014 e l'approvazione del relativo contratto. Con determinazione n. 1066 del 1 aprile 2015 è stato disposto l'ulteriore affidamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 53 del 7 maggio 2015 con scadenza al 31 marzo 2017.

Con determinazione n. 1799 del 27 giugno 2016 è stato disposto l'ampliamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 68 del 15 luglio 2016 con scadenza al 31 dicembre 2017.

Il servizio ha per oggetto la pulizia, apertura e chiusura dei mercati civici sottoelencati:

- Mercato civico al dettaglio di via Mazzini;
- Mercato civico comunale di via Costa;
- Mercato ortofrutticolo all'ingrosso di via Marconi.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di pulizia, apertura e chiusura dei mercati civici	49.000	49.100	49.100
<b>Totale</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>

#### 4.6 Servizi di pulizia degli stabili comunali

Con determinazione n. 192 del 2.11.2009 dei Dirigenti Settore Programmazione e Gestione delle Risorse e Settore del Territorio è stato disposto l'affidamento del servizio di logistica, supporto e facchinaggio alla Società, ai sensi dell'art. 13 del D Lgs 267/2000 e successive modificazioni e integrazioni, nel quale servizio risultava compreso anche il servizio di pulizia degli stabili comunali. Il contratto di servizio è stato perfezionato in data 3 dicembre 2010 Rep. 100 con scadenza il 31.12.2013 e successive proroghe. Con determinazione n. 1066 del 1 aprile 2015 è stato disposto l'ulteriore affidamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 53 del 7 maggio 2015 con scadenza al 31 marzo 2017.

Con determinazione n. 1799 del 27 giugno 2016 è stato disposto l'ampliamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 68 del 15 luglio 2016 con scadenza al 31 dicembre 2017.

Nello specifico i locali oggetto del servizio in argomento sono:

Palazzo degli Scolopi – Piazza Eleonora	mq.	2.735
Palazzo Ufficio Tecnico – Piazza Eleonora	mq.	545
Palazzo Campus Colonna – Piazza Eleonora	mq.	1.135
Caserma Polizia Municipale – Via Carmine	mq.	655
Ufficio Tributi Via Garibaldi	mq.	335
Uffici via Ciudadella de Menorca	mq.	464
Uffici vico Episcopio n. 9	mq.	1.189
biblioteche decentrate Massama, Nuraxinieddu, Sili Donigala Fenughedu e Torregrande	mq.	389
Pertinenze esterne palazzo degli Scolopi e palazzo Campus Colonna	mq.	635
Uffici decentrati frazioni	mq.	474
“Hospitalis Sancti Antoni” (Pinacoteca e Biblioteca)	mq.	1.419

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di pulizia degli stabili comunali	95.822	132.763	132.763
<b>Totale</b>	<b>95.822</b>	<b>132.763</b>	<b>132.763</b>

#### 4.7 Servizio di pulizia dell'arenile di Torregrande

Con determinazione n. 79 del 12 maggio 2009 del Dirigente Settore sviluppo del Territorio è stato disposto l'affidamento del servizio di pulizia dell'arenile di Torregrande alla società, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs 267/2000 e successive modifiche ed integrazioni. Il servizio di pulizia dell'arenile di Torregrande ha per oggetto l'espletamento, durante la stagione estiva, dei servizi per la pulizia dell'arenile nel tratto compreso tra gli 800 metri a sud del primo pontile e la località le Baracche, per una larghezza di 40 metri dalla linea di battigia e per una superficie complessiva di circa 138.000 mq.

Tuttavia si prevede, entro l'anno 2016, la stipula di un nuovo contratto e del Capitolato Speciale d'Appalto.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di pulizia dell'arenile di Torregrande	56.615	57.800	57.800
<b>Totale</b>	<b>56.615</b>	<b>57.800</b>	<b>57.800</b>

#### 4.8 Servizio di pulizia aree incolte e pertinenze stradali

Con determinazione n. 80 del 12 maggio 2009 del Dirigente Settore sviluppo del Territorio è stato disposto l'affidamento del Servizio di pulizia delle aree incolte di proprietà comunale e delle pertinenze stradali alla Società, in adempimento alle prescrizioni regionali antincendio.

Tuttavia si prevede, entro l'anno 2016, la stipula di un nuovo contratto e del Capitolato Speciale d'Appalto.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di pulizia aree incolte e pertinenze stradali	39.817	37.944	38.000
<b>Totale</b>	<b>39.817</b>	<b>37.944</b>	<b>38.000</b>

#### 4.9 Manutenzione ordinaria e straordinaria delle segnaletica stradale orizzontale e verticale.

Con determinazione n. 821 del 18.03.2016 del Dirigente del Settore Vigilanza Trasporti e Viabilità è stato disposto di affidare alla Oristano Servizi Srl il servizio di prestazione d'opera per attività urgenti e complementari alla manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale. Con la stessa determinazione è stato approvato lo schema di contratto, Rep. N. 35 del 14.04.2016, ed è stato disposto l'impegno di spesa.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria delle segnaletiche stradali orizzontali e verticali	7.346	10.738	10.738
<b>Totale</b>	<b>7.346</b>	<b>10.738</b>	<b>10.738</b>

#### 4.10 Servizi a chiamata

Con determinazione n. 192 del 2.11.2009 dei Dirigenti Settore Programmazione e Gestione delle Risorse e Settore del Territorio è stato disposto l'affidamento del servizio di logistica, supporto e facchinaggio alla Società, ai sensi dell'art. 13 del D.lgs 267/2000 e successive modificazioni e integrazioni, nel quale servizio risultava compreso anche il servizio di pulizia a richiesta, i servizi personalizzati e di pronto intervento ed il servizio di facchinaggio. Il contratto di servizio è stato perfezionato in data 10 dicembre 2010 Rep. 103 con scadenza il 31.12.2013 e successive proroghe. Il servizio di pulizia a richiesta, i servizi personalizzati e di pronto intervento ed il servizio di facchinaggio, che viene remunerato sulla base delle ore di lavoro effettivamente rese dalla Società. Con determinazione n. 1066 del 1 aprile 2015 è stato disposto l'ulteriore affidamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 53 del 7 maggio 2015 con scadenza al 31 marzo 2017.

Con determinazione n. 1799 del 27 giugno 2016 è stato disposto l'ampliamento del servizio in oggetto Contratto REP. n. 68 del 15 luglio 2016 con scadenza al 31 dicembre 2017.

In particolare, nei servizi a chiamata rientra il servizio di pulizia della sede dei corsi IFOLD.

Descrizione	2015	2016	2017
Servizio di pulizia a richiesta, servizi personalizzati e di pronto intervento, servizi di facchinaggio	2.767	13.000	1.000
<b>Totale</b>	<b>2.767</b>	<b>13.000</b>	<b>1.000</b>

## 5. COSTI

L'Oristano Servizi S.r.l. garantisce gli approvvigionamenti necessari allo svolgimento dei servizi gestiti, osservando per le scelte del contraente le vigenti normative in materia di appalti pubblici di lavori e forniture.

La Società intende continuare a improntare le proprie azioni nella difficile ricerca di un equilibrio tra le azioni di contenimento dei costi e l'esigenza di garantire la continuità dei servizi pubblici e i sottesi livelli qualitativi e quantitativi.

In quest'ottica, gli acquisti individuati nelle singole voci di costi di cui al bilancio annuale di previsione 2017, trasmesso unitamente al presente Piano di gestione annuale, saranno sostanzialmente riproposti con gli adeguamenti del caso, nel periodo considerato dal piano in esame, ove tendenti a garantire o migliorare i livelli qualitativi e quantitativi dei servizi gestiti. Di seguito si riportano le voci più significative degli acquisti previsti:

**5.1 Acquisti:** si riferiscono agli acquisti di materiali strettamente inerenti l'attività caratteristica e la previsione di spesa è stata adeguata sulla base degli incrementi dei costi rilevati sul mercato e ai fini di un miglior espletamento del servizio reso.

**5.2 Manutenzione macchinari, attrezzature e automezzi:** la presente voce di costo rappresenta una percentuale sempre più crescente, dovuta al fatto che le attrezzature e i mezzi in dotazione alla Società, sono ormai obsoleti e pertanto comportano maggiori costi per il loro mantenimento in efficienza.

**5.3 Costi del personale e oneri sociali e assicurativi:** essendo un'impresa *labour intensive*, le presenti voci di costo rappresentano l'ottanta per cento dei costi complessivi della Oristano Servizi S.r.l.. La previsione di spesa è sostanzialmente variata rispetto ai precedenti esercizi: infatti a fronte delle variazioni in aumento delle commesse affidate dal socio unico alla sua controllata, la Società si è trovata nella necessità di assumere per l'anno 2015, tre unità lavorative impiegate a supporto dell'Amministrazione; mentre nell'anno 2016, a seguito di selezione pubblica, si è provveduto ad assumere una impiegata amministrativa a supporto degli uffici della Società. Per l'anno 2017, la Oristano Servizi, allo scopo di fronteggiare il sopra riferito aumento di commesse da parte del socio unico ed in previsione di eventuali mancanze delle unità lavorative attualmente disponibili (per malattie, infortuni, permessi o altro) ha in previsione di procedere a nuove forme di reclutamento di personale.

**5.4 Ammortamenti, oneri tributari indiretti, altri costi di esercizio, oneri finanziari e oneri straordinari:** riguardo a tali voci sono previste delle variazioni in aumento rispetto a quanto riportato nell'anno 2016. La Società, infatti, intende effettuare nuovi investimenti in attrezzature e automezzi al fine di massimizzare la produttività del lavoro e migliorare i servizi resi.

## 6. ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'Oristano Servizi S.r.l. svolge un servizio pubblico: si tratta di attività che pongono, quotidianamente, la necessità di assicurare prestazioni sia di carattere ordinario che straordinario. Oltre alla conduzione e gestione dei servizi sopra descritti, occorre fare fronte, senza soluzione di continuità, ad interventi mirati al ripristino della continuità e stabilità dei servizi, a garanzia dell'igiene pubblica e della sicurezza, come pure a tutela della stessa pubblica incolumità.

Alla luce di ciò risulta di rilevante importanza porre continua attenzione sugli aspetti connessi alla struttura organizzativa, all'organizzazione del lavoro e alle politiche del personale.

## 7. ORGANIGRAMMA

Al 30 novembre 2015 l'organico della società risulta composto da n. 43 dipendenti di cui n. 8 impiegati e n. 35 operai. L'Amministrazione della Società è affidata all'Amministratore Unico che si avvale della collaborazione di n. 2 capisquadra e di n. 1 esperto amministrativo contabile.

Amministratore Unico	1
Caposquadra	2
Responsabile amministrativo contabile	1
Impiegati – addetti a mansioni di segreteria	8
Operai	33
<b>Totali</b>	<b>45</b>

Va considerato che il personale operativo, in atto in servizio, ha una età media di oltre 55 anni e quindi, ha un ridotto livello di produttività, anche in ragione del fatto che una percentuale di essi, pari circa al 60% , ha avuto prescritte limitazioni sanitarie di varie entità che ne contengono ulteriormente la resa produttiva.

Deve, altresì, tenersi presente che, nello stesso periodo di riferimento, tra i dipendenti in atto in servizio ed in possesso dei relativi requisiti di legge, alcuni potrebbero esercitare il diritto di accedere alla pensione di anzianità, dando potenzialmente luogo ad un ulteriore decremento della forza lavoro.

Pertanto, l'organico della Società è destinato a diminuire ulteriormente risultando inadeguato alle esigenze di servizi pubblici da garantire. Tuttavia la nostra Società non intende procedere alla sostituzione di dette unità lavorative in uscita, in quanto vuole continuare a perseguire una politica improntata al contenimento dei costi.

Naturalmente le assunzioni in parola si intendono da effettuare, ad avvenuta autorizzazione, nel rispetto del regolamento in materia e quindi in conformità ai principi di cui alla normativa vigente mediante appositi bandi ad evidenza pubblica e previa selezione.

Al riguardo va sottolineato che l'Amministrazione Comunale, nell'esercizio dei poteri di controllo analogo di cui al vigente regolamento in materia, ha richiamato come direttiva da osservare da parte delle Società partecipate i contenuti di cui al divieto in ultimo affermato dall'art. 76, comma 5 del D.L. n. 112/2008 convertito nella Legge n. 133/2008 di assunzioni ove la spesa del personale superi il 50% del totale delle spese correnti. Pertanto va sottolineato che, nelle more, le attività aziendali potranno essere espletate soltanto incrementando ulteriormente le ore di lavoro straordinario e/o attraverso esternalizzazioni delle stesse.

## **8. CONCLUSIONI**

Quelle appena delineate sono le linee operative programmate nel periodo di riferimento, a beneficio di un servizio la cui gestione va improntata a criteri di efficienza ed economicità. E' evidente, però, come la realizzazione dei programmi debba essere graduale e verificata periodicamente, in modo che lo sviluppo della società proceda in armonia con le necessità dei servizi affidati dall'ente proprietario. A questo fine un equilibrio va necessariamente ricercato tra il ruolo di controllo, indirizzo e verifica ascritto alla competenza dell'Amministrazione Comunale e la necessaria autonomia gestionale della società, a cui è sottesa l'assunzione delle conseguenti responsabilità in ordine agli obiettivi da conseguire.

A tal riguardo e nelle more di ogni determinazione circa la pianificazione qui evidenziata, per dare continuità operativa e di responsabilità al ruolo gestionale svolto, la società ritiene necessario:

- vedersi riconoscere la proroga da parte dell'Amministrazione Comunale dell'affidamento di alcuni servizi già concessi alla società e che scadranno il 31 dicembre 2016;
- conseguire l'affidamento di ulteriori servizi da parte della stessa Amministrazione al fine di sopperire al minor introito derivante dalla cessazione del contributo regionale;
- avere garantito il puntuale pagamento da parte dell'Amministrazione Comunale delle somme dovute per i servizi svolti dalla Società.

In caso contrario il management aziendale, responsabile dell'equilibrio economico e finanziario della società, ove i ricavi non fossero sufficienti si vedrebbe costretto ad adottare le più drastiche iniziative consentite dalla legge per ridurre il costo del personale, voce preponderante nell'ambito della società. Ciò in quanto si ritiene che gli altri costi, oggetto di costante monitoraggio, siano sufficientemente ottimizzati e previsti in calo rispetto agli ultimi due esercizi e pertanto non siano suscettibili di ulteriori riduzioni.

Si allega:

- Bilancio di previsione annuale

L'Amministratore Unico  
Ing. Giuliana Oppo